



## **Actieplan CO<sub>2</sub>-prestatieladder 2017 – 2019**

*Update 2018*

## **Inleiding**

Dit actieplan CO<sub>2</sub>-prestatieladder beschrijft de doelstellingen voor de reductie van scope 1, 2 en 3 emissies over een periode van drie jaar en wordt jaarlijkse geactualiseerd.

### **Doelstelling scope 1 emissies:**

Doelstelling 2019:

- -3,5% brandstofverbruik per getransporteerde ton afval bij route-inzameling ten opzichte van 2016.
- -2% brandstofverbruik per getransporteerde ton afval bij niet route-inzameling ten opzichte van 2016.

### Update doelstelling

Bij de evaluatie bleek de 2<sup>e</sup> doelstelling niet representatief omdat SUEZ steeds meer niet afval gerelateerde activiteiten uitvoert. Daarom is hier de doelstelling brandstofverbruik per kilometer voor in de plaats gekomen. Het te realiseren percentage blijft wel gelijk.

De volgende acties om het brandstofverbruik te reduceren zullen in 2017 - 2019 worden uitgevoerd:

1. Opleiding "Professionele voertuigbeheersing Kijktechnieken en Defensief Rijgedrag";  
Begeleiding van chauffeurs door mentor-chauffeurs;
2. Routeoptimalisatie;
3. Monitoring brandstofverbruik;
4. Hybride- en elektrische voertuigen;
5. Competitie leaserijders;

Dit zijn voorziene acties. Het actieplan wordt jaarlijks bijgesteld.

### 1 Opleiding Het Nieuwe Rijden (HNR) en begeleiding van chauffeurs door mentor-chauffeurs

In de periode 2017 – 2019 zullen nog respectievelijk 200, 150 en 130 chauffeurs de training HNR1 of HNR2 volgen. Verder worden eerdere cursussen met chauffeurs geëvalueerd. Daarbij wordt chauffeurs gevraagd naar mogelijke besparingsmogelijkheden.

Deze training wordt conform de eisen CBR / CCV uitgevoerd door gecertificeerde rij-instructeurs en niet door de mentor chauffeurs.

SUEZ beschikt over 4 mentorchauffeurs. Deze worden ingezet voor het begeleiden van (nieuwe) chauffeurs. Zuinig rijden zal hierbij speerpunt zijn. Concreet betekent dit dat de zaken die zijn aangeleerd bij Het Nieuwe Rijden en Professionele Voertuigbeheersing worden herhaald en aangescherpt. In principe komen alle chauffeurs van SUEZ in aanmerking voor begeleiding door een mentorchauffeur. De mentorchauffeurs worden ingezet voor beoordeling, begeleiding en instructie van de chauffeurs. Afdeling opleidingen is verantwoordelijk voor de uitvoering van deze actie.

### 2 Routeoptimalisatie

In 2016 is de optimalisatie van de rolcontainerroutes voor restafval afgerond. In 2017 vindt een optimalisatie van de inzamelroutes van papier plaats. Dit leidt tot een verdere vermindering van de gereden kilometers en daarmee ook tot een reductie van het brandstofverbruik. Voor 2017 is als doel gesteld, 80.000 kilometers ten opzicht van 2016 te besparen. Voor 2018 is als doel gesteld om 150.000 kilometers ten opzicht van 2017 te besparen door een gemiddelde stijging van de efficiency in de rolcontainerdienst te realiseren. Daarnaast zal SUEZ in 2018 een pilot starten met automatische volmelding van ondergrondse containers. Verder start er in 2018 een pilot met partners om in binnensteden efficiënter en deels elektrisch in te verzamelen. Daarvoor zet SUEZ een elektrische bakwagen in. Afdeling Fleet & Logistics is verantwoordelijk voor uitvoering van deze actie.

### 3 Monitoring brandstofverbruik

Er is een pilot uitgevoerd met een systeem waarbij real time het rijgedrag van chauffeurs wordt gevolgd. De pilot had betrekking op verschillende takken van dienst (multi, hef, rol/huisvuil). Uit de pilot bleek dat het brandstofverbruik gemiddeld met 7,3 % afnam. Het resultaat van rol/huisvuil bleef echter achter bij het gemiddelde, terwijl was verwacht dat daar de meeste besparing te behalen is. In 2018 zal een nieuwe pilot met een nieuwe leverancier worden uitgevoerd. De doelstelling om een reductie in brandstofverbruik van 5 % te behalen in de pilot blijft staan. Het zal gaan om 20 wagens in Utrecht. Afdeling Fleet & Logistics is verantwoordelijk voor uitvoering van deze actie. Bij succes vindt landelijke implementatie plaats.

### 4 Hybride- en elektrische voertuigen

Er vindt overleg plaats met een klant en een leverancier over de aanschaf van een hybride wagen voor het inzamelen van afvalstoffen. Deze wagen kan gedeeltelijk elektrisch rijden. Het doel is om in 2018 een dergelijk hybridevoertuig te bestellen waarna deze in het tweede kwartaal 2019 kan gaan rijden. SUEZ zal samen met Blink in 2018 twee elektrische vuilniswagens die op waterstof gaan rijden bestellen. Naar verwachting kunnen deze vanaf de tweede helft van 2019 ingezet worden. Afdeling Fleet & Logistics is verantwoordelijk voor de uitvoering van deze actie.

### 5 Competitie leaserijders

In 2017 worden de mogelijkheden voor het uitrollen van de leasecompetitie over alle leaserijders onderzocht. In het tweede helft van 2018 wordt waarschijnlijk gestart met een vrijwillige leasecompetitie voor leaserijders. Vervolgens wordt in 2019 met behulp van de resultaten de mogelijkheden om te benchmarken met vergelijkbare branches onderzocht. Afdeling HSE is verantwoordelijk voor de uitvoering van deze actie.

### **Doelstellingen scope 2 emissies:**

De volgende acties om *scope 2 emissies* te reduceren zullen in 2017 – 2019 worden uitgevoerd:

1. Opwekken duurzame energie;
2. Maatregelen energiebesparingsonderzoek ReEnergy;
3. Maatregelen energiebesparingsonderzoek Rotterdam;
4. Maatregelen overige energiebesparingsonderzoeken;
5. LED verlichting;
6. Energielabel C kantoorgebouwen.

#### *1. Opwekken duurzame energie*

In 2016 is voor 10 locaties opdracht gegeven om zonnepanelen te plaatsen. Het doel voor 2017 is om deze zonnepanelen bij deze 10 locaties te plaatsen met een gezamenlijk vermogen van ongeveer 2.500 kW. In 2018 zal geïnventariseerd worden welke andere mogelijke vormen van duurzame energie zoals windenergie bij SUEZ toegepast kan worden. Afdeling inkoop is verantwoordelijk voor uitvoering van deze actie.

#### *2. Maatregelen energiebesparingsonderzoek ReEnergy*

Energie Efficiëntie Plan ReEnergy

Onderzoek naar het verminderen van de residu recirculatielucht. In 2016 zijn testen uitgevoerd. In 2017 zal de realisatie worden afgerond.

- Controle op het luchtverbruik (onderzoek – haalbaarheid) 2016-2017. In 2016 zijn er metingen door TAUW uitgevoerd en de resultaten hiervan zijn verwerkt. In 2017 wordt er getest en verdere vermindering van het luchtverbruik onderzocht.
- Efficiëntie verbetering water-stoom cyclus (onderzoek - haalbaarheid) 2017-2019. Er wordt in deze periode een haalbaarheidsstudie uitgewerkt. De aanpassing kan alleen plaatsvinden bij een volledige shutdown.
- Het verminderen van het aantal onderhoudsstops bij ReEnergy. Het streven is om het aantal geplande stops te verminderen naar één stop per lijn per anderhalf jaar. In 2016 heeft er één

geplande stop van één lijn plaats gevonden. In 2017 moet er een gezamenlijke lijnstop plaatsvinden voor het gecombineerde stoomdeel. Dit is een vijfjaarlijks actie. Voor één stop is ongeveer 30.000 liter diesel nodig.

ReEnergy is verantwoordelijk voor de uitvoering van deze acties.

### *3. Maatregelen energiebesparingsonderzoek Rotterdam*

In 2016 is er een energiebesparingsonderzoek van de sorteerinstallatie in Rotterdam uitgevoerd. In 2017 wordt gestart met het uitvoeren van maatregelen met een terugverdientijd van minder dan vijf jaar. In 2017 wordt driekwart van de LED-verlichting in de productie van onze locatie in Rotterdam vervangen en de CV-ketel wordt vervangen. In 2018 worden twee sorteerruimten verwarmd met de restwarmte van de persluchtcompressoren. Dat bespaart in de wintermaanden zo'n 200.000 kWh per maand.

De locatie Rotterdam is verantwoordelijk voor de uitvoering van deze acties.

### *4. Maatregelen overige energiebesparingsonderzoeken*

In het verleden zijn er op diverse locaties energiebesparingsonderzoeken uitgevoerd. Ongeveer 95 procent van het totale elektriciteitsverbruik kan teruggevoerd worden tot deze locaties. In 2017 is de actualiteit van deze energiebesparingsonderzoeken onderzocht en zijn de destijds voorgestelde maatregelen op haalbaarheid getoetst. In 2018 wordt een actueel overzicht opgesteld waarin per locatie alle uitgevoerde en nog uit te voeren energiebesparende maatregelen worden opgenomen. Afdeling HSE is verantwoordelijk voor de uitvoering van deze actie.

### *5. LED verlichting*

De afgelopen jaren is de verlichting op diverse locaties zoals in Roosendaal, Duiven, Veendam en Maastricht vervangen door LED verlichting. In 2018 wordt een landelijk programma opgestart voor het vervangen van de bestaande verlichting door LED-verlichting voor de locaties waar dit nog niet is gebeurd. Afdeling inkoop is verantwoordelijk voor uitvoering van deze actie.

### *6. Energielabel C kantoorgebouwen*

In 2017 is een start gemaakt met de voorbereiding en een plan van aanpak opgesteld ter voorbereiding op de verplichte Energielabel C in 2023 voor kantoorgebouwen. In 2018 worden offertes opgevraagd voor het opstellen van een energielabel voor die locaties waar energielabel C nodig is.

Afdeling inkoop en afdeling HSE is verantwoordelijk voor uitvoering van deze actie.

## **Doelstellingen scope 3 emissies**

### *Reductiedoelstellingen kunststof:*

Het totale aanbod van kunststof verpakkingen (van 60% van alle gemeenten) aan SUEZ zal in de periode 2017 – 2019 naar verwachting verder toenemen. SUEZ stelt zichzelf ten doel om een regiefunctie te vervullen, zodat een zo groot mogelijk gedeelte van de aangeboden hoeveelheden ook daadwerkelijk gesorteerd worden. Van het aanbod in 2018 kan SUEZ in haar eigen sorteerinstallatie ongeveer de helft sorteren. De overige hoeveelheid wordt elders in de (internationale) markt gesorteerd.

- Gezien de te verwachten te sorteren hoeveelheid stelde SUEZ zichzelf ten doel om in 2017 ongeveer 37 kiloton meer in de keten te laten sorteren dan in 2016. De verwachting is dat het aanbod van de te sorteren hoeveelheid in 2018 zal stabiliseren. Uit onze ketenanalyse kunststof blijkt dat de vermeden emissie per kiloton te recyclen product 2,1 kiloton CO<sub>2</sub> is. Met deze doelstelling kan daarmee in 2018 bijna 70 kiloton CO<sub>2</sub> in de keten worden bespaard ten opzichte van 2016. Gezien de sterk veranderende markt is het momenteel nog niet mogelijk om een prognose van doelstelling voor 2019 op te stellen. De afdeling Material Resource Management is verantwoordelijk voor de uitvoering van deze actie.

In 2017 zijn SUEZ en Kempnaars Recycling de joint venture SK Polymers gestart.

- In 2018 wordt naar verwachting 12 kiloton harde kunststoffen verwerkt tot hoogwaardige grondstoffen. In 2019 zal dit 19 kiloton zijn. Hierbij is uitgegaan van dezelfde vermeden emissies als voor kunststofverpakkingen. In scope 3 is de doelstelling voor de vermeden emissie in 2018 daarmee ongeveer 25 kiloton en in 2019 ten opzichte van 2017 ongeveer 40 kiloton.

Vanaf 2018 is er een verwerkingsmogelijkheid voor PET-trays bijgekomen.

- Vanaf 2018 wordt naar verwachting jaarlijks 7 kiloton PET-trays tot hoogwaardige secundaire grondstoffen verwerkt. Voorheen werd deze stroom laagwaardiger verwerkt.

*Reductiedoelstellingen verbranden:*

- Streven naar het verhogen van het rendement van de verbrandingsinstallatie. Om dit te bereiken wordt in 2017 de haalbaarheid van de realisatie van een biomineralen drooginstallatie verder onderzocht. Hiermee wordt het vervoer van 95 kiloton water in 140 kiloton mest (van 75 - 63% water naar 13.5% water) voorkomen. Het vervoer hiervan betreft de vermeden emissie. Op basis van 25 ton per vracht naar midden Frankrijk worden circa 2,5 miljoen transportkilometers voorkomen. Bij een brandstofverbruik van 1 op 2,5 voor een vrachtwagen en de conversiefactor van 3,232 kan er  $2.500.000 \text{ km} / 2,5 \text{ l/km} = 1000.000 \times 3,232 = 3,2$  kiloton CO<sub>2</sub> per jaar bespaard worden. In 2017 is de definitieve milieuvergunning voor de installatie verkregen.
- In 2017 zal het hout dat SUEZ shreddert en naar een Bio Energie Centrale (BEC) afgevoerd laten certificeren volgens de NTA8080.
- Toename van het aantal aansluitingen bij Duurzaam Energiebedrijf Roosendaal van de restwarmte van ReEnergy. Zie <http://energieder.nl/>. In 2018 zullen 30 woningen en een school en in 2019 worden 31 nieuw te bouwen sociale woningen aangesloten.

ReEnergy is verantwoordelijk voor de uitvoering van deze acties.